

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Приволжский исследовательский медицинский университет"  
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной и  
воспитательной работе  
Е.С. Богомолова  
\_\_\_\_\_ 2023г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении

Специальность: 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье  
(код, наименование)

Квалификация: врач-организатор здравоохранения и общественного здоровья

Кафедра: общественного здоровья и здравоохранения ФДПО

Форма обучения: очная

Трудоемкость дисциплины: 72 А.Ч.

Нижний Новгород  
2023

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО – подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденным приказом Министерством науки и высшего образования Российской Федерации от «2» февраля 2022г. № 97.

**Разработчики рабочей программы:**

1. Карякин Н.Н., д.м.н., заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФДПО.
2. Коптева Л.Н., к.м.н., доцент, доцент кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФДПО.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФДПО (протокол № 3, дата 15.03 2023 года)

Заведующий кафедрой,  
д.м.н., доцент

«15» 03 2023г.

  
Карякин Н.Н.

СОГЛАСОВАНО  
Начальник УМУ

«20» 03 2023г.

  
(подпись)

О.М. Московцева

**1. Цель и задачи освоения дисциплины «Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении» (далее – дисциплина):**

1.1. Цель освоения дисциплины: формирование у ординатора понимания роли проектного управления в здравоохранении. Формирование навыков по реализации проектного управления в медицинской организации на основе интеграции проектного и процессного подходов.

1.2. Задачи дисциплины:

1. Сформировать теоретические знания в области проектного управления в здравоохранении, профессиональные компетенции специалиста, способного успешно решать профессиональные задачи в соответствии с профессиональным стандартом.

2. Сформировать и совершенствовать профессиональную подготовку специалиста, хорошо ориентирующегося в организации проектного управления в организациях здравоохранения и имеющего углубленные знания в смежных дисциплинах.

3. Сформировать умения в применении новейших проектных технологий инновационного менеджмента.

4. Подготовить специалиста к самостоятельной профессиональной деятельности, способного успешно решать профессиональные управленческие задачи по обеспечению доступности медицинской помощи и повышению соответствия медицинских услуг уровню заболеваемости, смертности, потребностям населения и передовым достижениям медицинской науки.

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины ординатор должен

**Знать:**

- Общие теоретические основы классического и проектного менеджмента.
- Основы стратегического планирования.
- Основные требования стандартов к управлению проектами и направления их регламентации.
- Общие принципы управления программами и проектами.
- Подходы к внедрению проектного управления в процессную деятельность медицинской организации.
- Алгоритм разработки проекта.
- Порядок формирования бюджета проекта.
- Методы идентификации рисков проекта на каждом этапе его жизненного цикла.
- Основы формирования и управления командой проекта.
- Построение коммуникационной модели проекта.
- Лучшие практики управления проектами в здравоохранении.

**Уметь:**

- Использовать проектный подход в управлении медицинской организации.
- Разрабатывать и применять дорожные карты в управлении медицинской организации.
- Формировать и руководить проектными командами, разделяя полномочия на основе декомпозиции работ.
- Разрабатывать бизнес-планы и бюджеты проектов.
- Производить оценку текущей и перспективной эффективности проекта на каждом этапе его жизненного цикла.
- Организовывать и проводить внутренний контроль качества реализации проекта, отслеживать наступление рисков и разрабатывать мероприятия по реагированию на риск.
- Формировать отчеты, в том числе аналитические о результатах деятельности медицинской организации

**Владеть:**

- Технологиями разработки проектов.
- Принципами создания проектных структур в процессных организациях.
- Методами предварительной оценки финансовой эффективности проекта.
- Методами планирования работ и ресурсов в проекте.
- Технологиями формирования проектных команд и управления командами на всех этапах жизненного цикла проекта.
- Организация проектной деятельности и взаимодействия между структурными подразделениями медицинской организации, вовлеченными в проект. Составление плана коммуникаций.
- Инструментами планирования реагирования на риск в проектах и инструментами внесения изменений в процессе проектной деятельности.

**2. Место дисциплины в структуре ООП ВО**

2.1 Дисциплина «Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений элективные дисциплины (индекс Б1.УОО.Э.1.1), блока Б1.УОО ООП ВО. Дисциплина изучается на 2 году обучения.

**3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК), и профессиональных (ПК) компетенций:

№	Код компетенции		Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	п/п	ФГОС		
1.	УК-1	-	Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте	ИД-1 <sub>УК-1.1</sub> . Знает методологию системного подхода при анализе достижений в области медицины и фармации. ИД-2 <sub>УК-1.2</sub> . Умеет критически и системно анализировать достижения в области медицины и фармации. ИД-3 <sub>УК-1.3</sub> . Умеет определять возможности и способы применения достижений в области медицины и фармации в профессиональном контексте. ИД-4 <sub>УК-1.4</sub> . Владеет методами и приёмами системного анализа достижений в области медицины и фармации для их применения в профессиональном контексте.
2	УК-2	-	Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	ИД-1 <sub>УК-2.1</sub> . Знает основы проектного менеджмента и международные стандарты управления проектом. ИД-2 <sub>УК-2.2</sub> . Умеет определять проблемное поле проекта и возможные риски с целью разработки превентивных мер по их минимизации. ИД-3 <sub>УК-2.3</sub> . Умеет осуществлять

				мониторинг и контроль над осуществлением проекта, в том числе в условиях неопределенности. ИД-4 УК-2.4. Умеет разрабатывать проект в области медицины и критерии его эффективности.
3	ПК-17	F/04.8	Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	ИД-1 ПК-17.1 Осуществлять стратегическое управление ИД-2 ПК-17.2 Вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры ИД-3 ПК-17.3 Разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации ИД-4 ПК-17.4 Обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации

**4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении:**

№ п/п	Код компетенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
1.	УК-1, УК-2, ПК-17	<p>Раздел 1. Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении</p> <p>Тема 1. Место проектного управления в деятельности медицинской организации. Отличие проектного управления от процессного</p> <p>Тема 2. Управленческие инновации, связанные с проектным подходом к управлению</p> <p>Тема 3. Управление качеством результата проекта.</p> <p>Тема 4. Влияние коммуникаций на качество проекта. Предсказание и моделирование рисков. Элементы теории катастроф.</p>	<p>Инновации в управлении медицинской организации.</p> <p>Программный и проектный менеджмент как основной элемент стратегического управления.</p> <p>Методологические и нормативные основы проектного управления.</p> <p>Классификация и виды проектов. Разработка и управление проектом. Формирование команды проекта. Разработка бюджета проекта. Оценка и управление рисками.</p>

**5. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (АЧ)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	1	2

Аудиторная работа, в том числе				
Лекции (Л)	0,14	5	-	5
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-	
Практические занятия (ПЗ)	1,08	39	-	39
Семинары (С)	0,28	10	-	10
Самостоятельная работа (СРО)	0,5	18	-	18
Промежуточная аттестация			-	
Зачет /экзамен			-	зачет
<b>ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ</b>	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>72</b>

## 6. Содержание дисциплины

### 6.1. Разделы дисциплины и виды занятий:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (в АЧ)					
		Л	ЛП	ПЗ	С	СРО	всего
1	Раздел 1. Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении	5	-	39	10	18	72
	<b>ИТОГО</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>39</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>72</b>

Л – лекции; ЛП – лабораторный практикум; ПЗ – практические занятия; С – семинары; СРО – самостоятельная работа обучающихся.

### 6.2. Тематический план видов учебной работы:

#### 6.2.1. Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1.	Инновационные подходы к управлению медицинской организацией в современных условиях	-	0,5
2.	Процессный и проектный менеджмент. Сравнительный анализ	-	0,5
3.	Проектный и программный менеджмент. Основные понятия и определения. Нормативные и методологические основы проектного управления. Место проектного управления в медицинской организации	-	0,5
4.	Жизненный цикл проекта. Процессная модель ЖЦ проекта		0,5
5.	Логика проектного менеджмента. Разработка проекта. Планирование качества результата проекта.	-	0,5
6.	Организационные структуры и проектный менеджмент. Командообразование и лидерство. Показатели эффективности работы команды.	-	0,5
7.	Расписание проекта. Базовый план.	--	0,5
8.	Бюджетирование проекта. Управление затратами в проекте.	-	0,5
9.	Оценка и управление рисками.	-	1
	<b>ИТОГО (всего - 5 АЧ)</b>		

6.2.2 Тематический план лабораторных практикумов - не предусмотрен учебным планом

#### 6.2.3 Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ	
		1 год	2 год

1.	Логика разработки проекта. Основные и вспомогательные процессы планирования. Суммарные работы и операции, связи между ними. Логическая структура проекта и ее отражение в диаграмме Ганта	-	5
2.	Критический путь проекта. Работы критического пути. Расчет критического пути. Сетевой график	-	5
3.	Ресурсы проекта. Назначение ресурсов на работы. Определение типа ресурсов. Создание листа ресурсов – базы ресурсов	-	5
4.	Формирование бюджета проекта. Соотношение качества результатов проекта и затрат	-	5
5.	Базовый план проекта: создание и назначение. Применение базового плана проекта при реализации проекта. Сценарный подход	-	5
6.	Риски проекта, их идентификация. Разработка матрицы рисков	-	5
7.	Разработка проекта по теме, определяемой обучающимся самостоятельно. Создание базового плана проекта	-	5
8.	Разработка проекта по теме, определяемой обучающимся самостоятельно. Разработка бюджета проекта	-	4
ИТОГО (всего - 39 АЧ)			

## 6.5. Тематический план семинаров:

№ п/п	Наименование тем семинаров	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1.	Место проектного управления в деятельности медицинской организации. Отличие проектного управления от процессного	-	2
2.	Управленческие инновации, связанные с проектным подходом к управлению	-	3
3.	Управление качеством результата проекта. Влияние коммуникаций на качество проекта	-	2
4.	Предсказание и моделирование рисков. Элементы теории катастроф.	-	3
ИТОГО (всего - 10 АЧ)			

## 6.2.5 Виды и темы самостоятельной работы обучающегося (СРО):

№ п/п	Виды и темы (СРО):	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1.	Управление проектами как предметная область. Стандарты управления проектами: международные, национальные, отраслевые. Регламенты предприятия по проектному менеджменту. Разработка, порядок утверждения и ознакомления.	-	5
2.	Шаблоны проектной документации. Назначение и особенности разработки	-	5
3.	Принципы и подходы к определению стейкхолдеров проекта. Создание плана коммуникаций. Управление коммуникациями и информационными потоками в проекте.	-	4

	Команда проекта: создание, распределение ролей и особенности управления.		
4.	Контроль изменений в проекте. Влияние изменений на качество, сроки и стоимость проекта. Золотой треугольник проекта.	-	4
	ИТОГО (всего – 18 АЧ)		

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации:

№ п/п	Го д о б у ч е н и я	Формы контроля		Наименование раздела (темы) дисциплины	Коды компе- тенций	Оценочные средства		
						виды	кол-во кон- троль- ных во- просов	кол- во вари- ан- тов тес- то- вых зада- да- ний
1.	2	Теку- щий	Контроль освоения раздела (темы )	Тема 1. Место проектного управления в деятельности медицинской организации. Отличие про- ектного управления от процессного	УК-1, ПК-17	Индиви- дуальный опрос	6	3
				Тема 2. Управленче- ские иннова- ции, связан- ные с проект- ным подходом к управлению	УК-2	Индиви- дуальный опрос Тестовые задания	6 9	3 2
				Тема 3. Управление качеством ре- зультата про- екта. Влияние коммуникаций на качество проекта	УК-2	Индиви- дуальный опрос Тестовые задания	6 6	3 2
				Тема 4. Пред- сказание и моделирова-	УК-2	Индиви- дуальный опрос	5	3



				ние рисков. Элементы теории ката- строф.				
2.	2	Проме- жуточ- ный	зачет	Раздел 1. Ин- новационный менеджмент и управление проектами в здравоохране- нии	УК-1 УК-2 ПК-17	Тестовые задания Проект	10  Темы опреде- ляются само- стоя- тельно	1  1

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы)

8.1. Перечень основной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество эк-земпляров	
		на ка- федре	в биб- лио- теке
1	Решетников, А.В. Экономика и управление в здравоохранении: учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10359-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/">https://urait.ru/bcode/</a>	Электронный ресурс	
2	Медик В.А., Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В. А. Медик; Медик В.А. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 672 с. - ISBN 978-5-9704-5737-5. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970457375.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970457375.html</a>	Электронный ресурс	
3	Медик В.А., Общественное здоровье и здравоохранение: учебник / В. А. Медик. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 656 с.	1	56
4	ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 «Руководство по проектному менеджменту».	Электронный ресурс	
5	Царик Г. Н., Здравоохранение и общественное здоровье: учебник [Электронный ресурс] / под ред. Г. Н. Царик - М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. - 912 с. - ISBN 978-5-9704-4327-9 - Режим доступа: <a href="https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html">https://www.rosmedlib.ru/book/ISBN9785970443279.html</a>	Электронный ресурс	

8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество эк-земпляров	
		на ка- федре	в биб- лиоте- ке
1	ГОСТ ИСО 21504-2016 «Управление проектами, программа-	Электронный ре-	

	ми и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов»	курс
2	ГОСТ Р ИСО 10006-2019 «Руководящие указания по менеджменту качества в проектах».	Электронный ресурс
3	Бедердинова О.И. Автоматизированное управление IT-проектами: Учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водозова ; Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. – 1. – Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. – 92 с. – ISBN 978-5-16-109404-4. – Текст: электронный.– RL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=373497">http://znanium.com/catalog/document?id=373497</a> (дата обращения: 15.03.2023).	Электронный ресурс

### 8.3. Перечень методических рекомендаций для самостоятельной работы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Показатели здоровья взрослого и детского населения и деятельности медицинских организаций (методики расчета): учебное пособие / Н.Н.Карякин, Е.А.Галова, Л.Н.Коптева, О.А.Дошанникова. – Нижний Новгород: ФГБОУ ВО ПИМУ МЗ РФ, 2022. – 86 с.	10	50
2	Правовые и организационные аспекты предоставления платных медицинских услуг: учебное пособие / Н.Н.Карякин, Л.Н.Коптева, Е.А.Галова. – Нижний Новгород: ФГБОУ ВО ПИМУ МЗ РФ, 2022. – 64 с.	10	50
3	Критерии доступности и качества медицинской помощи: методика расчёта: учебное пособие / Л.Н.Коптева, Ю.Н.Филиппов, О.В. Соколова, Н.Н.Карякин, О.А. Дошанникова: Из-во ПИМУ . - 2019. - 80с.	5	10

### 8.4. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

#### 8.4.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Внутренняя электронная библиотечная система (ВЭБС): <a href="http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web">http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web</a>	Труды профессорско-преподавательского состава университета: учебники, учебные пособия, сборники задач, методические пособия, лабораторные работы, монографии, сборники научных трудов, научные статьи, диссертации, авторефераты диссертаций, патенты	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено

8.4.2. Доступы, приобретенные университетом				
№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
1.	ЭБС «Консультант студента» (Электронная база данных «Консультант студента». База данных «Медицина. Здравоохранение (ВО) и «Медицина. Здравоохранение (СПО)»): <a href="https://www.studentlibrary.ru/">https://www.studentlibrary.ru/</a>	Учебная литература, дополнительные материалы (аудио-, видео-, интерактивные материалы, тестовые задания) для высшего медицинского и фармацевтического образования	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.12.2023
2.	База данных «Консультант врача. Электронная медицинская библиотека»: <a href="https://www.rosmedlib.ru">https://www.rosmedlib.ru</a>	Национальные руководства, клинические рекомендации, учебные пособия, монографии, атласы, фармацевтические справочники, аудио- и видеоматериалы, МКБ-10 и АТХ	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено  Срок действия: до 31.12.2023
3.	Электронная библиотечная система «BookUp»: <a href="https://www.books-up.ru">https://www.books-up.ru</a>	Учебная и научная медицинская литература российских издательств, в т.ч. переводы зарубежных изданий. Коллекция подписных изданий формируется точно. В рамках проекта «Большая медицинская библиотека» доступны издания вузов-участников проекта	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ); с компьютеров университета. Для чтения доступны издания из раздела «Мои книги».	Не ограничено  Срок действия: до 01.06.2023
4.	Образовательная платформа «Юрайт»: <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>	Коллекция изданий по психологии, этике, конфликтологии	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному	Не ограничено  Срок

			логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	действия: до 11.02.2023
5.	Электронная библиотечная система «ЛАНЬ» (договор на бесплатной основе): <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>	Коллекция изданий из фондов библиотек-участников Консорциума сетевых электронных библиотек (более 360 вузов)	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок действия: не ограничен
6.	Электронные периодические издания в составе базы данных «Научная электронная библиотека eLIBRARY»: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Электронные медицинские журналы	С компьютеров университета ; с любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (после регистрации с компьютеров ПИМУ)	Не ограничено Срок действия: до 31.12.2023
7.	Электронные периодические издания в составе базы данных «ИВИС»: <a href="http://eivis.ru/">http://eivis.ru/</a>	Электронные медицинские журналы. Доступ к журналу «Санитарный врач» предоставляется с издательской платформы с сайта <a href="https://panor.ru/">https://panor.ru/</a>	С компьютеров университета ; с любого компьютера и мобильного устройства по логину и паролю	Не ограничено Срок действия: до 31.12.2023
8.	Электронная коллекция Open Access в составе Электронно-библиотечной системы ZNANIUM.COM (договор на бесплатной основе): <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>	Учебные и научные издания, периодические издания, статьи различной тематической направленности (в том числе по медицине и биологии)	С любого компьютера и мобильного устройства по индивидуальному логину и паролю (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок действия: до 31.12.2023
9.	Электронные периодические издания МИАН (в	Коллекция электронных версий математических журналов	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено

	рамках Национальной подписки): <a href="http://www.mathnet.ru/">http://www.mathnet.ru/</a>	Математического института им. В.А. Стеклова РАН.		Срок действия: не ограничен
10.	Электронное периодическое издание «Успехи химии» (в рамках Национальной подписки): <a href="https://uspkhim.ru/">https://uspkhim.ru/</a>	Электронная версия журнала «Успехи химии».	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не
11.	Электронное периодическое издание «Успехи физических наук» (в рамках Национальной подписки): <a href="https://ufn.ru/">https://ufn.ru/</a>	Электронная версия журнала «Успехи физических наук».	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
12.	Интегрированная информационно-библиотечная система (ИБС) научно-образовательного медицинского кластера Приволжского федерального округа – «Средневолжский» (договор на бесплатной основе)	Электронные копии научных и учебных изданий из фондов библиотек-участников научно-образовательного медицинского кластера ПФО «Средневолжский»	Доступ предоставляется по заявке на по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
13.	Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс» (договор на бесплатной основе): <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	С компьютеров научной библиотеки	Не ограничено  Срок действия: не ограничен
14.	Национальная электронная библиотека (НЭБ) (договор на бесплатной основе): <a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшиеся последние 10 лет – в открытом	Не ограничено  Срок действия

			доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки.	ия не ограни чен (догово р проло н гирует ся кажды е 5 (пять) лет).
15.	Электронные коллекции издательства Springer Nature (в рамках Национальной подписки): <a href="https://rd.springer.com/">https://rd.springer.com/</a>	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги, статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограни чено  Срок действ ия: не ограни чен
16.	База данных периодических изданий издательства Wiley (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.onlinelibrary.wiley.com">www.onlinelibrary.wiley.com</a>	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	Не ограни чено  Срок действ ия: до 31.12.2 023
17.	База данных The Cochrane Library (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.cochranelibrary.com">www.cochranelibrary.com</a>	Научные материалы по медицине: информация о клинических испытаниях, кокрейновские обзоры, некокрейновские систематические обзоры, методологические исследования, технологические и экономические оценки по определенной теме и заболеванию	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета)	Не ограни чено  Срок действ ия: до 31.01.2 023
18.	База данных периодических	Периодические издания издательства LWW по	С компьютеров университета	Не ограни

	изданий издательства Lippincott Williams & Wilkins (в рамках Национальной подписки): <a href="http://ovidsp.ovid.com/autologin.cgi">ovidsp.ovid.com/autologin.cgi</a>	медицинским наукам		чено  Срок действия: до 31.01.2023
19.	Электронная коллекция «Freedom» на платформе Science Direct (в рамках Национальной подписки): <a href="https://www.sciencedirect.com">https://www.sciencedirect.com</a> .	Периодические издания издательства Elsevier по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничено  Срок действия: до 31.01.2023
20.	База данных Questel Orbit (в рамках Национальной подписки): <a href="https://www.orbit.com/">https://www.orbit.com/</a>	Патентная база данных компании Questel	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: до 30.06.2023
21.	Коллекция BMJ Knowledge Resources от издательства BMJ Publishing (в рамках Национальной подписки): <a href="http://journals.bmj.com">journals.bmj.com</a>	Периодические издания издательства BMJ Publishing по медицинским наукам. BMJ Case Reports - база данных, содержащая отчеты о клинических случаях, истории болезней и информацию о распространенных и редких заболеваниях	С компьютеров университета, с любого компьютера по логину и паролю (предоставляется библиотекой по запросу)	Не ограничено  Срок действия: до 31.01.2023
22.	База данных периодических изданий издательства Begell House (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.dl.begellhouse.com/collections/341eac9a770b2cc3.html">www.dl.begellhouse.com/collections/341eac9a770b2cc3.html</a>	Периодические издания издательства Begell House по медицинским наукам	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: до 31.01.2023
23.	База данных периодических изданий от	Периодические издания от Американской Урологической	С компьютеров университета	Не ограничено

	Американской Урологической Ассоциации (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.auajournals.org">www.auajournals.org</a>	Ассоциации (American Urological Association). В коллекцию входят журналы: Journal of Urology и Urology Practice.		Срок действия: до 31.01.2023
24.	База данных периодических изданий от Американской кардиологической ассоциации (в рамках Национальной подписки): <a href="http://www.ahajournals.org">www.ahajournals.org</a>	Периодические издания от Американской кардиологической ассоциации (American Heart Association).	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: до 31.01.2023
25.	Электронная коллекция «Royal Society of Medicine Collection» издательства SAGE Publishing (в рамках Национальной подписки): <a href="http://journals.sagepub.com">journals.sagepub.com</a>	Периодические издания издательства SAGE Publishing по медицинским наукам	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: до 31.01.2023
26.	Электронная коллекция «eBook Collections» издательства SAGE Publishing (в рамках Национальной подписки): <a href="http://search.ebscohost.com">search.ebscohost.com</a>	Полнотекстовые электронные книги от издательства SAGE Publishing по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	С компьютеров университета	Не ограничено  Срок действия: не ограничен

## 8.4.3. Ресурсы открытого доступа (указаны основные)

№ п/п	Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
<b>Отечественные ресурсы</b>				
1.	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ): <a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>	Полнотекстовые электронные копии печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>	Рефераты и полные тексты научных публикаций, электронные версии российских научных журналов	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено



3.	Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничен
4.	Рубрикатор клинических рекомендаций Минздрава РФ: <a href="https://cr.minzdrav.gov.ru/#/">https://cr.minzdrav.gov.ru/#/</a>	Клинические рекомендации (протоколы лечения), алгоритмы действий врача (блок-схемы, пути ведения), методические рекомендации, справочная информация	С любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничен
<b>Зарубежные ресурсы (указаны основные)</b>				
1.	PubMed: <a href="https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed">https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed</a>	Поисковая система Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничен
2.	Directory of Open Access Journals: <a href="http://www.doaj.org">http://www.doaj.org</a>	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничен
3.	Directory of open access books (DOAB): <a href="http://www.doabooks.org">http://www.doabooks.org</a>	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг	С любого компьютера и мобильного устройства.	Не ограничен

### 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. лекционный зал
2. учебные аудитории
3. помещения для самостоятельной работы

9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

- Мультимедийный комплекс:
- Персональные компьютеры
- Мультимедиа проекторы
- Проекционный экран
- Копировальный аппарат
- Многофункциональное устройство Canon LaserBase MF3228
- Наборы слайдов, таблиц/мультимедийных наглядных материалов по различным разделам дисциплины.

9.3. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного

обеспечения, в том числе отечественного производства.

№ п.п	Программное обеспечение	Кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
1	Программный комплекс CommuniGate Pro Ver. 6.3	11200	Платформа коммуникаций (электронная почта, файловый обмен)	АО«СТАЛ КЕРСОФТ»	7112	22с-1805 от 23.08.2022
2	Samoware Desktop client	300	Почтовый клиент	АО«СТАЛ КЕРСОФТ»	6296	22С-3603 от 24.11.2022
3	WEBINAR (ВЕБИНАР)		Платформа для онлайн мероприятий	ООО "ВЕБИНАР ТЕХНОЛОГИИ"	3316	17-ЗК от 28.04.2022
4	Wtware	100	Операционная система тонких клиентов	Ковалёв Андрей Александрович	1960	2471/05-18 от 28.05.2018
5	МойОфис Стандартный. Лицензия Корпоративная на пользователя для образовательных организаций, без ограничения срока действия, с правом на получение обновлений на 1 год.	220	Офисное приложение	ООО "НОВЫЕ ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"	283	без ограничения с правом на получение обновлений на 1 год.
6	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 1000-1499 Node 1 year Educational	1500	Средства антивирусной защиты		207	04-ЗК от 10.02.2023

	Renewal License - Лицензия					
7	Trusted.Net	10000	Средства управления доступом к информационным ресурсам	ООО "Цифровые технологии"	1798	218 от 13.12.2021
8	LibreOffice		Офисное приложение	The Document Foundation	Свободно распространяемое ПО	
9	Windows 10 Education	700	Операционные системы	Microsoft	Подписка Azure Dev Tools for Teaching	
10	Astra Linux Special Edition вариант лицензирования «Орел»	17	Операционная система для рабочих станций	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3602 от 30.11.2022
11	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	3	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3602 от 30.11.2022
12	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	1	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3243 от 31.10.2022
13	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	4	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3243 от 31.10.2022
14	AliveColors Business (лицензия для образовательных учреждений) 10-14 пользователей	10	Графический редактор	ООО «АКВИС Лаб»	4285	23С-269 от 16.02.2023
15	Master Pdf Editor для образовательных	10	Редактор PDF файлов	ООО «Коде Индастри»	10893	23С-269 от 16.02.2023

	учреждений					
16	СПС КонсультантПлюс	50	Справочная система	ЗАО "КОНСУЛЬ ТАНТ ПЛЮС"	212	03-ЗК от 09.02.202 3
17	Jalinga Studio	2		ООО "ЛАБОРАТ ОРИЯ ЦИФРА"	4577	214 от 08.12.202 1, 23с-71 от 14.02.202 3
18	«КриптоПро CSP» версии 5.0, 4332; «КриптоПро CSP» версии 5.0, 8835	306	Средства криптографичес кой защиты информации и электронной подписи	ООО "КРИПТО- ПРО"	4332	12-305 от 28.12.21
19	Яндекс.Браузе р		Браузер	ООО «ЯНДЕКС»	3722	

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Приволжский исследовательский медицинский университет»  
 Министерства здравоохранения Российской Федерации  
 (ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России)

Кафедра  
 Общественного здоровья и здравоохранения ФДПО

### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

рабочая программа по дисциплине  
 «**Инновационный менеджмент и управление проектами в здравоохранении**»

Специальность: 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

Форма обучения: очная

№ пп	№ и наименование раздела программы	Содержание внесенных изменений	Дата вступления изменений в силу	Подпись исполнителя
1				

Утверждено на заседании кафедры  
 Протокол № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Зав. кафедрой

\_\_\_\_\_  
 уч.ст, уч.звание

\_\_\_\_\_  
 подпись

\_\_\_\_\_  
 расшифровка